

# تقرير أداء المركز

# 24





مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث  
«كوثر»

# تقرير أداء المركز لعام 2024



## الملخص التنفيذي 2024 في أرقام

### أولاً: أداء «كوثر» في 2024 وفقاً لدعائه خطة الاستراتيجية

#### I. الدعامة الأولى : تمكين المرأة في المجال السياسي والاجتماعي والاقتصادي

1. مناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي
2. تعزيز القيادة النسائية الجماعية من أجل تنمية محلية أفضل
3. تعزيز فرص التمكين الاقتصادي من خلال المبادرات المدرة للدخل :  
نحو أنشطة ومشاريع مستدامة وخضراء

#### II. الدعامة الثانية : تعزيز دور المرأة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

1. المرأة و أجندة 2030 بالتركيز على قضايا البيئة والمناخ
2. تعزيز قدرات أعضاء شبكة «أنجد» حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة

### ثانياً : دعم التطوير المؤسسي للمركز

1. المركز الإعلامي
2. البيت المرجعي لتبادل المعلومات
3. مركز التميز للتثقيف المالي
4. الشؤون الإدارية والمالية

#### الملحق الأول : 2024 في أرقام وفقاً لدعائه خطة العمل

#### الملحق الثاني : قائمة في مشاركة «كوثر» في أهم الفعاليات الإقليمية والدولية 2024

### مركز «كوثر»: التزام راسخ بتمكين النساء وتعزيز حقوقهن ومساهمتهن في التنمية المستدامة

ظلّ مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث «كوثر»، منذ نشأته، ملتزماً بالعمل على تعزيز حقوق النساء وتمكينهن لتحقيق إمكاناتهن الكاملة على جميع الأصعدة: سياسياً واجتماعياً واقتصادياً... واستناداً إلى ذلك واصل في 2024 العمل على ضوء توصيات وتوجيهات اجتماع مجلس الأمناء ضمن الخطة الاستراتيجية 2023 - 2027، التي تصل إلى منتصفها. وينفذ خطة عمله ضمن إطار أجندة التنمية المستدامة 2030 التي لم يتبق سوى 5 سنوات على بلوغ آجال تنفيذها، والتي ما يزال الكثير من الجهد والعمل الذي يتعين القيام به في المنطقة العربية لسد الفجوات وتحقيق الأهداف والغايات.

#### مواجهة العقبات وخلق فرص التمكين

تستهدف كل برامج ومشاريع «كوثر» تعزيز مكانة وحقوق النساء في المجتمع مع الأخذ بعين الاعتبار أهم العقبات والتحديات القائمة التي تعرقل مسارات التمكين الشامل. إذ تواجه النساء في المنطقة العربية تحديات مختلفة ما انفكت تتفاقم بفعل التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والبيئية. ومن أبرز هذه التحديات تواصل أشكال ومظاهر العنف القائم على النوع الاجتماعي، ما يشكل تهديداً كبيراً على أمن النساء واستقرارهن.

لذلك يهتم المركز بمسألة مناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي مع الاهتمام في كل مرة بإحدى القضايا الحاسمة المرتبطة بالموضوع و/أو بأكثر الفئات هشاشة وتعرضاً للخطر. فكان محورا الاهتمام: 1. مناهضة العنف ضد النساء والفتيات ذوات الإعاقة الحسية فأصدر «كوثر» دراسة نوعية «رؤية اللامرئي: العنف المسلط على النساء ذوات الإعاقة الحسية»، 2. مناهضة تشويه الأعضاء التناسلية: بالتركيز على تعزيز انخراط الفتيان والرجال في جهود مناهضة الممارسة، وصدر للغرض دليل مناصرة.

ولأن الكثير من النساء في الدول العربية يعانين، وإن بتباين، من ضعف المشاركة العامة لاسيما على الصعيد المحلي، يهتم مركز «كوثر» بشكل خاص ب تطوير المشاركة المتكافئة للنساء والشباب في مسارات التنمية المحلية. وقد تركز العمل هذه السنة على إتاحة وتحفيز

الشراكة بين السلط المحلية ومنظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام لتنفيذ مبادرات مجتمعية داعمة للإدماج الاجتماعي للنساء.

وما تزال الفجوة الاقتصادية قائمة بالرغم من الإنجازات المحققة، فوفقاً لتقديرات منظمة العمل الدولية، لم تشارك سوى نسبة 20% في المائة من النساء في المنطقة العربية في سوق العمل في عام 2022، مقابل 70% في المائة من الرجال. وأمام محدودية فرص الوصول إلى الموارد المالية والاقتصادية، يواصل «كوثر» تعزيز فرص التمكين الاقتصادي للنساء عبر تطوير قدراتهن واستفادتهن من المبادرات الاقتصادية، مع التركيز أكثر فأكثر نحو تشجيع المرور نحو المشاريع الخضراء الصديقة للبيئة.

## تعزيز الشراكات الاستراتيجية والتموقع الإقليمي والدولي

ويسعى «كوثر» إلى تعزيز الشراكات والتشبيك مع مؤسسات أكاديمية ومنظمات غير حكومية وهيئات دولية، فأبرم 12 اتفاقية شراكة ومذكرة تفاهم، واستقبل المركز وفوداً من جامعة كولومبيا والجامعة العربية المفتوحة ومنظمة اليونيدو والاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة ووكالة التعاون الألماني، ومركز الامتياز للقضاء على ختان الإناث في موريتانيا وغيرها، حيث تمت مناقشة فرص إثراء التعاون والشراكة في التدريب والبحث العلمي وإنجاز المشاريع والأنشطة.

وباعتباره مؤسسة مرجعية في قضايا المساواة والتنمية، عزز المركز حضوره ومشاركاته في فعاليات دولية وإقليمية رفيعة المستوى منها اجتماعات لجنة وضع المرأة التابعة للأمم المتحدة والاتحاد من أجل المتوسط والحوار حول منهاج عمل بيجين، وعدد من فعاليات وكالات الأمم المتحدة وبرنامج الخليج العربي للتنمية-أجفند والبنك الإسلامي للتنمية... وهي مشاركات ساعدت في دعم الامتداد الاستراتيجي الجغرافي للمركز وفي دفع تموقعه ضمن الفاعلين في مجالات تدخله.

## الاستدامة المؤسسية ونجاعة الأداء

وعلى صعيد التطوير المؤسسي، واصل «كوثر» التوجه أكثر فأكثر نحو استكمال رقمنة أنشطته سواء في مجال التدريب أو الإدارة في كل خدماته، وحرص على ضمان إدارة فعالة للمشاريع والشؤون المالية ضمانا للشفافية والكفاءة. كما ركّز على دفع وتطوير آلياته المؤسسية الأربعة:

- مركز التدريب الإعلامي: عبر عقد شراكات مع مؤسسات تدريبية وإعلامية، وتنظيم دورات تدريبية تجريبية تحضيرا للإطلاق الرسمي للأكاديمية الإقليمية للتدريب الإعلامي.
- البيت المرجعي لتبادل المعلومات: عبر تطوير التصميم والمعامل بما يتيح مرونة أكثر في النفاذ إلى مختلف المنصات الإلكترونية والبحث عن البيانات.
- مركز التميز الإقليمي للتثقيف المالي: الذي أصبح آلية مؤسسة تخوّل توفير موارد تثقيفية وتعليمية ملائمة للسياقات الوطنية للبلدان العربية (الأردن والمملكة العربية السعودية وتونس في مرحلة أولى)، وتنفيذ دورات تدريبية متخصصة متوفرة على منصتين إلكترونيتين متاحيتين لمختلف الشركاء والفاعلين.
- الشبكة العربية للنوع الاجتماعي والتنمية «أنجد»: التي شهدت سنة 2024 مشاركة فاعلة لأكثر من 200 عضوا من أعضائها في مختلف البرامج والمشاريع.

لقد بذل «كوثر» جهودا مهمة في اتجاه تحقيق تقدم ملحوظا في تحقيق أهدافه الاستراتيجية، مع تعزيز مكانة المرأة وتمكينها في مجالات متعددة. إن ما تحقق في عام 2024 يأتي نتيجة التدخلات المدروسة والمركزة في مجالات التمكين الشامل للنساء، وللتعاون مع الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين. و يضع «كوثر» نصب عينيه تعزيز استدامة هذه الإنجازات على المدى الطويل، ومواجهة التحديات المقبلة بمرونة وكفاءة، مع السعي الدؤوب نحو جمع مختلف الفاعلين للعمل سوياً من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030.

المحتوى الإلكتروني:

11

وحدة تعلم ذاتي

المتدربون/ات:

أكثر من

2200

متدربة و متدرب

التدريب:

95

دورة حضورية وعن بعد

«كوثر»

في الصحافة العربية

أكثر من

300

مقال

مرافقة  
وتعزيز قدرات

أكثر من

500

امراة

المشاريع المنفذة

15

مشروعاً

شبكة أنجد

200

عضو منخرط

في أنشطة 2024

الدراسات  
والأدلة

3

دراسات  
ودليلان تطبيقيان

3

ورقات  
سياسات





## أداء «كوثر» في 2024 وفقا لدعائم خطته الاستراتيجية

في عام 2024، يبلغ مركز «كوثر» منتصف فترة خطته الاستراتيجية الخماسية التي تركز على دعائم رئيسية تمثل الأسس التي توجه جميع الأنشطة والمبادرات في المركز. مع التركيز على تطوير القدرات المؤسسية، وتعزيز الشراكات المحلية والدولية، ورفع مستوى تأثير المركز في مجال تعزيز حقوق المرأة والمساواة بين الجنسين. وفي عام 2024، يتواصل التزام «كوثر» بتنفيذ أهدافه الاستراتيجية في ظل التحديات والفرص المتاحة، من أجل تعزيز دوره في المنطقة وتحقيق رؤيته بعيدة المدى.

# الدعامة الأولى

## تمكين النساء في المجال السياسي والاجتماعي والاقتصادي

يتطلب التمكين الشامل للنساء والفتيات معالجة جذور التحديات التي تواجههن، وأهمها العنف القائم على النوع الاجتماعي. فمكافحة العنف وتوفير بيئة آمنة هي الأساس الذي يمكن النساء من المشاركة الفعالة في جميع المجالات. ويعزز تمكينهن في مجال القيادة الجماعية أدوارهن في تنمية المجتمعات المحلية، مما يساهم في تحقيق تنمية مستدامة وشاملة. كما يعتبر التمكين الاقتصادي للنساء فرصة أساسية لتحسين أوضاعهن المالية والمساهمة في بناء اقتصاد مستدام، مما يتيح لهن دورًا مؤثرًا في تحقيق التغيير الإيجابي في المجتمع.

### 1.1 مناهضة العنف القائم على النوع الاجتماعي

شهدت سنة 2024 الاهتمام بمعالجة العنف ضد أكثر الفئات هشاشة وتعرضا للخطر: النساء والفتيات ذوات الإعاقة، وأولئك اللاتي يعانين من ممارسة تشويه الأعضاء التناسلية. ويرمي هذا التوجه إلى تطوير آليات متخصصة للمرافقة والإدماج، بالإضافة إلى تعزيز السياسات الوقائية التي تستهدف تغيير السلوكيات المجتمعية والقضاء على الممارسات التي تكرس التمييز والعنف.

#### في هذا الإطار ينفذ مركز «كوثر» مشروعين :

مناهضة العنف ضد النساء والفتيات ذوات الإعاقة الحسية،  
بدعم من UNTrustFund



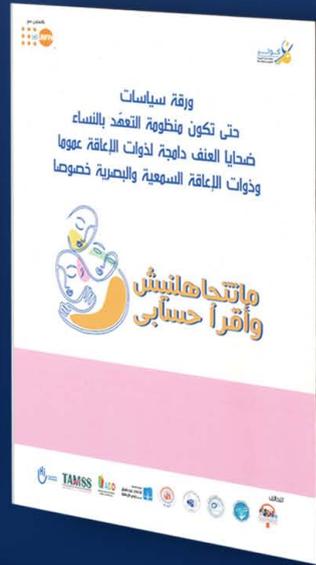
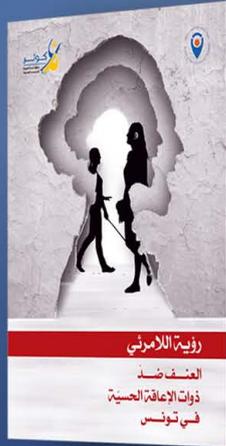
مناهضة ممارسة تشويه الأعضاء التناسلية للإناث،

بدعم من IPPF-AWR



### 1.1 مشروع «من أجل أن يصبح اللامرئي مرئيًا» UNTrustFund

صمّم المشروع ليشمل البحث والتدريب والتوعية والمناصرة لكي تكون النساء والفتيات ذوات الإعاقة الحسية أكثر قدرة على حماية أنفسهن والإبلاغ عن العنف، ولكي تكون البيئة المجتمعية والمؤسسية والتشريعية داعمة وحامية لهذه الفئة الأكثر هشاشة من النساء. وشهدت سنة 2024 الأنشطة التالية :



## أهم النتائج المحققة

التشبيك  
ورفع الوعي

حملتان إعلاميتان

عقد ورشّتا عمل  
للحوار وصياغة  
البرامج

الدعوة والمناصرة

3 مائدات مستديرة

3 ورقات سياسات

تحالف منظمات  
مجتمع مدني

شراكة بين نشطاء  
الصحة والمجتمع  
المدني والإعلام

بناء القدرات

4 دورات تدريبية

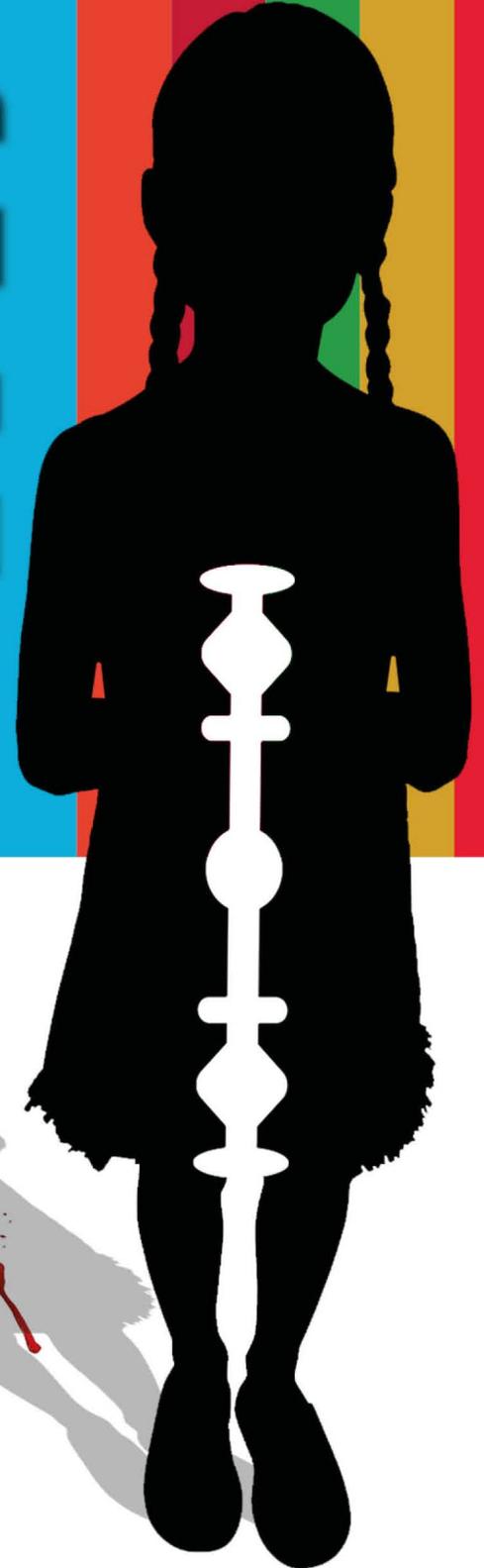
120 مستفيدة  
ومستفيد

تعزيز المعرفة

اطلاق دراسة  
رؤية اللامرئي  
العنف ضدّ  
ذوات الإعاقة الحسيّة  
في تونس

## دليل تدريب المدربين حول

# مناصرة انخراط الفتيان والرجال في مناهضة تشويه الأعضاء التناسلية للفتيات



## 2.1 مشروع «مناهضة تشويه الأعضاء التناسلية للإناث» IPPF-AWR

يستهدف المشروع دعم انخراط الفتيان والرجال في جهود مناهضة تشويه الأعضاء التناسلية للإناث. وقد شهدت سنة 2024 تنفيذ الأنشطة التالية :

### تطوير وتحديث منصة إلكترونية

مطلع سنة 2024. تم إطلاقها <https://www.men-end-fgm.org> التي تم إطلاقها

أتاحَت المنصة الوصول إلى المعرفة حول الموضوع وتبادل الخبرات والتجارب الجيدة.

إطلاق نداء لجمع مبادرات المجتمع المدني لتعزيز انخراط الرجال والفتيان في التصدي للممارسة.

### رفع مستوى المعرفة

عرض أفلام مشفوعة بنقاش : في موريتانيا بالشراكة مع مركز الامتياز للقضاء على ختان الإناث، وفي السودان بالشراكة مع الجمعية السودانية للتنظيم العائلي.

عقد لقاء حول اليوم الدولي لعدم التسامح مطلقا إزاء تشويه الأعضاء التناسلية للإناث بمشاركة من 8 دول.

إطلاق حملة «روح الروح» الإعلامية عبر نشر 27 رسالة تتعلق بالحماية والرعاية، تم الترويج لها عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

عضوية لجنة الخبراء حول تشويه الأعضاء التناسلية للإناث والمشاركة في اجتماعها السنوي مع عرض مساهمات «كوثر».

### رفع مستوى الوعي وتعزيز التشبيك

## 2. تعزيز القيادة النسائية الجماعية من أجل تنمية محلية أفضل

تعد المشاركة المتكافئة للنساء في التنمية على الصعيد المحلي عاملاً حاسماً لتحقيق تنمية عادلة ومستدامة. ويسهم تمكين النساء في تعزيز قدراتهن على المشاركة الفعالة في مسارات التنمية، وتطوير المجتمعات المحلية. وتسهم مشاريع «كوثر» المنفذة في هذا الصدد في خلق ديناميكية بين الفاعلين التنمويين تقوم على العمل التشاركي بين المؤسسات والسلط الحكومية، القطاع الخاص، المجتمع المدني، وسائل الإعلام من أجل تعزيز الاندماج الاجتماعي والاقتصادي للنساء.

### في هذا الإطار ينفذ مركز «كوثر» مشروعين :

مبادرات التنمية المحلية لإدماج النساء،

بدعم من GIZ



قيادة تحويلية جماعية لتنمية محلية داعمة للنساء

بدعم من AECID





Mise en oeuvre par :  
**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## 1.2 مشروع «مبادرات التنمية المحلية لإدماج النساء في الحياة الاقتصادية والاجتماعية» GIZ

يهدف المشروع إلى تنمية القدرات الاجتماعية والاقتصادية للنساء عبر تنفيذ مبادرات تنمية مجتمعية بالتعاون مع 8 بلديات وجمعيات محلية في تونس.



### أهم النتائج المحققة

#### عناصر استدامة المبادرات

- دعم 56 امرأة بتجهيزات لفائدة أنشطتهن المدرة للدخل،
- تجهيز 5 محلات لدعم 10 باعثات مشاريع في تحويل المنتجات الفلاحية.
- تجهيز مركز تكوين بالحواسيب والأثاث، وتوفير آلة لتحويل النفايات إلى سماد.

#### تعزيز القدرات ورفع مستوى الوعي

- تدريب 132 امرأة حول ريادة الأعمال، الاقتصاد الأخضر، وتحويل المنتجات الغذائية، ومعايير السلامة، ومهارات التواصل.
- مشاركة 34 حرفية في معارض محلية لدعم بيع منتجاتهن.
- تدريب 45 إطارًا و15 صحافيًا على الإدماج الاجتماعي والاقتصادي.
- توعية 139 مواطنة و53 مواطنًا حول التغييرات المناخية والتنمية المستدامة، والعنف ضد النساء.

electro-vanne GAZ





## 2.2. مشروع «قيادة تحويلية جماعية لتنمية محلية داعمة للنساء» AECID

يهدف المشروع إلى دعم العمل التشاركي على الصعيد المحلي بين هياكل الدولة ومنظمات المجتمع المدني والإعلام مع الفئات المستهدفة من أجل مرافقة النساء لبعث مشاريع خضراء مدرة للدخل وتحقيق تنمية محلية ومستدامة قائمة على القيادة والمسؤولية الجماعية.

وقد تمت بلورة 3 مبادرات تنمية مجتمعية بالتعاون مع 3 مجموعات نسائية للتنمية الفلاحية ووكالات وطنية متخصصة وبلديات ووسائل إعلام محلي.

- مبادرة لتثمين نفايات الواحة في منطقة بلدية القطار.
- مبادرة لجمع وإعادة تدوير صوف جلد الخروف في منطقة بلدية السند
- مبادرة جمع وإعادة تدوير النفايات العضوية في منطقة بلدية قرربة

### أهم النتائج المحققة

#### تعزيز القدرات

- 4 دورات تدريبية لفائدة أكثر من 60 مشاركة ومشارك (نساء، إطارات في البلديات، نشطاء من المجتمع المدني).
- تعزيز القدرات حول القيادة التحويلية الجماعية، والتكيف مع التغيرات المناخية، والاقتصاد الأخضر والتنمية المحلية الشاملة والمستدامة.

#### لقاءات توعوية وتشاروية

- 8 لقاءات تشاورية و5 ورش عمل لتشجيع التفكير والعمل الجماعي.
- 3 لقاءات توعوية حول الاقتصاد الأخضر والتنمية المستدامة.
- مشاركة أكثر من 100 ممثل وممثلة من إدارات عمومية، سلط محلية، وإعلام جمعياتي ما يعكس تعزيز التعاون الفعال بين مختلف الأطراف
- مشاركة مجامع تنمية فلاحية نسائية في معرضين دوليين للفلاحة والمنتجات الفلاحية.

### 3. تعزيز فرص التمكين الاقتصادي من خلال المبادرات المدرة للدخل : نحو أنشطة ومشاريع مستدامة وخضراء

يعمل «كوثر» على تعزيز القدرات المهنية والشخصية وبعث الأنشطة المدرة للدخل لتحسين أوضاع فئات هشة من النساء. وتنزل مشاريع التمكين الاقتصادي ضمن الجهود الرامية إلى المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة، من خلال بعث مبادرات صديقة للبيئة، مثل الزراعة المستدامة، وإدارة الموارد الطبيعية، والتكيف مع التحديات المناخية عبر تطوير سبل عيش مرنة ومستدامة.

#### في هذا الإطار ينفذ مركز «كوثر» ثلاثة مشاريع :

التمكين الاقتصادي للنساء في الكوت ديفوار  
بدعم من BADEA



التمكين الاقتصادي للنساء في الأردن وتونس والسنغال  
بدعم من AGFUND



#### 1.3. مشاريع التمكين الاقتصادي للنساء في الكوت ديفوار BADEA

يستهدف هذا البرنامج تحسين الظروف المعيشية لـ 170 امرأة وفتاة معيلات لأسرهن من خلال أنشطة مدرة للدخل. ويشمل البرنامج مشروعين فرعيين لتطوير الأنشطة في مجالي الخياطة الحلاقة والتجميل والأنشطة الزراعية.

## أهم النتائج المحققة

تركيز منظومة ري قطرة -  
قطرة تعمل بالطاقة الشمسية

3 وحدات لتحويل الكسافا في  
القرى المستفيدة، مما عزز  
الاستدامة الاقتصادية

توفير منتج زراعي أساسي  
بفضل جني وتحويل وتسويق  
الكسافا في الحقول الثلاثة  
(15 هكتار)

إدراج 3 وحدات تدريبية جديدة  
حول التثقيف المالي، الإعلام  
وقضايا النوع الاجتماعي،  
والمناصرة من أجل التمكين  
الاقتصادي.

100 منتفعة من 3 قرى  
يتصرفن في 15 هكتار من  
الأرض وحوالي 40 ألف شجرة  
كاسافا

70 فتاة وامرأة تحصلن على  
شهادات مهنية في الحلقة  
والخياطة ولهن أدوات ووسائل  
العمل والكسب

تخصيص فضاء مهني  
للمنتفعات من نشاط الخياطة  
والحلقة، وفّرت المحافظة  
والبلدية

دخول مزرعة الدواجن طور  
الإنتاج والتسويق





### 2.3 مشروع التمكين الاقتصادي للنساء في تونس والأردن والسنغال (AGFUND): تعزيز حماية الموارد الطبيعية من خلال التمكين الاقتصادي

سعى هذا المشروع إلى تعزيز القدرات الاقتصادية والاجتماعية للنساء. وهو يركز على بعث وتمكين مجموعات تنمية فلاحية نسائية من خلال توفير التدريب المناسب والدعم الفني، بما يساهم في المحافظة على البيئة وفي تحقيق التنمية المستدامة.



#### أهم النتائج المحققة

##### الدعم اللوجستي

- اقتناء المعدات ووسيلة نقل
- اقتناء وسائل الإنتاج لإطلاق مشاريع زراعية صغيرة ومشاريع تحويلية ومدرة
- تهيئة 3 فضاءات الإنتاج

##### رفع الوعي وتعزيز القدرات

- تنظيم 14 دورة تدريب مهني
- تنظيم 18 حصة للتثقيف وتعزيز القدرات الشخصية للمنتفعات
- عدد خاص من مجلة «كوثر»
- كبسولة فيديو حول المساهمة في التقليل من تداعيات تغير المناخ
- فيديوهات توثيقية قصيرة، شهادات، ألبومات صور..



## الدعامة الثانية

### تعزيز دور المرأة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

وجهت أجندة 2030 الاهتمام نحو ضرورة مزيد العمل على تحقيق المساواة بين الجنسين والقضاء على كافة أشكال التمييز ضد النساء والفتيات لما لذلك من أهمية في التعجيل بتحقيق التنمية المستدامة. ولا يمكن تحقيق أهداف التنمية المستدامة إلا من خلال تحقيق المساواة بين الجنسين وضمان حقوق النساء ومشاركتهم في عملية التنمية الشاملة.

#### 1. المرأة و أجندة 2030 بالتركيز على قضايا البيئة والمناخ

يلتزم مركز «كوثر» بالانخراط في المشاريع والمبادرات الإقليمية والدولية التي تركز على قضايا المرأة وأجندة 2030، مع اهتمام خاص بالبيئة والمناخ. ومن خلال مبادرات متنوعة، يعمل على تمكين النساء للمشاركة في الحلول الخضراء والمشاريع البيئية، التي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المرتبطة بالمساواة بين الجنسين والحفاظ على البيئة.

في هذا الإطار ينفذ مركز «كوثر» مشروعين :

مشروع ترابط المياه والطاقة والغذاء والنظم الايكولوجية PRIMA



مشروع «النساء على المسار الأخضر» GIZ - UFM - AECID



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الاتحاد من أجل المتوسط



#### 1.1 مشروع ترابط المياه والطاقة والغذاء والنظم الايكولوجية PRIMA

يهدف مشروع WEF4MED إلى تعزيز نهج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء والنظم البيئية في منطقة البحر الأبيض المتوسط، لمواجهة التحديات المناخية والبيئية. يجمع المشروع الأكاديميين والممارسين وصناع السياسات والمجتمع المدني لتبادل المعرفة وبناء القدرات. كما يركز على اختبار ونشر حلول مبتكرة للإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية، وإبراز فوائد هذا النهج بهدف تحقيق تنمية مستدامة.



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الاتحاد من أجل المتوسط



# نساء على المسار الأخضر (WGP)



the agency of  
**giz**  
European Development  
Cooperation



## أهم النتائج المحققة

<p>رفع مستوى الوعي والفهم العميق حول الترابط بين هذه العناصر الأربعة، خاصة فيما يتعلق بكيفية تأثيرها على التنمية المستدامة ومواجهة تحديات التغير المناخي</p>	<p><b>تعزيز المعرفة حول ترابط WEFE Nexus</b></p>
<p>تسليط الضوء على أهمية دمج منظور المساواة في الممارسات المرتبطة بما يساعد في وضع آليات تساهم في تمكين النساء وتخفيف الآثار البيئية السلبية المرتبطة بهذه المجالات.</p>	<p><b>تمكين النساء وتعزيز دورهن في التنمية المستدامة</b></p>
<p>إطلاق مجتمع ممارسة WEFE Nexus للتبادل المعرفي ومشاركة التجارب الجيدة في هذا المجال، والمساهمة في وضع أطر سياسية واضحة لدعم هذه المبادرة في المنطقة</p>	<p><b>إطلاق مجتمع ممارسة</b></p>
<p>عقد 4 فعاليات إقليمية ركزت على تبادل الطول والتجارب الناجحة، هذه الفعاليات أسهمت في توجيه اهتمام أكبر إلى هذا الترابط على الصعيدين الإقليمي والدولي.</p>	<p><b>فعاليات إقليمية ودولية</b></p>
<p>تطوير 4 وحدات تعلم ذاتي ستسهم في رفع مستوى المعرفة لدى الشركاء في المشروع وتعزيز التدريب المستمر للممارسين والمهتمين في منطقة البحر الأبيض المتوسط.</p>	<p><b>إعداد وتطوير وحدات تعلم ذاتي</b></p>

### 2.1 مشروع «النساء على المسار الأخضر» - AECID - UFM - GIZ

أصبح الاقتصاد الأخضر والدائري محورًا رئيسيًا في المنطقة، حيث يتمتع بإمكانات كبيرة لدفع عجلة التنمية المستدامة وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ. ومع ذلك، تواجه مشاركة النساء الكاملة في هذا القطاع عدة تحديات، من بينها نقص الموارد، محدودية الوصول إلى التمويل، واستمرار الأعراف الاجتماعية السلبية التي تعيق تقدمهن.

ينفذ المشروع في تونس، الأردن، والمغرب، ويوفر دعمًا في مجال التفاعل مع السياسات، وبناء القدرات، والمساعدة التقنية والمالية لرائدات الأعمال (60 مستفيدة) والمؤسسات الصغرى والصغيرة والمتوسطة العاملة في القطاعات الخضراء، ويركز على بناء قدرات منظمات دعم رائدات الأعمال (45 منظمة)، وتعزيز دورها في دفع النمو المستدام، والدفاع عن المساواة بين الجنسين في عملية التحول نحو الاقتصاد الأخضر، مما يساهم في تحقيق تنمية اقتصادية شاملة ومستدامة في المنطقة.

## أهم النتائج المحققة

### إعداد دراسة حول

**تمكين المرأة في الاقتصاد الأخضر والدائري**  
في الأردن، المغرب وتونس

### إطلاق أكاديمية

**النساء على المسار الأخضر**  
يستفيد منها عدد **48** مؤسسة دعم أعمال

### إطلاق دعوة

**لتقديم الترشيحات**  
لرائدات الأعمال

## 2. تعزيز قدرات أعضاء شبكة «أنجد» حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة AGFUND 2030

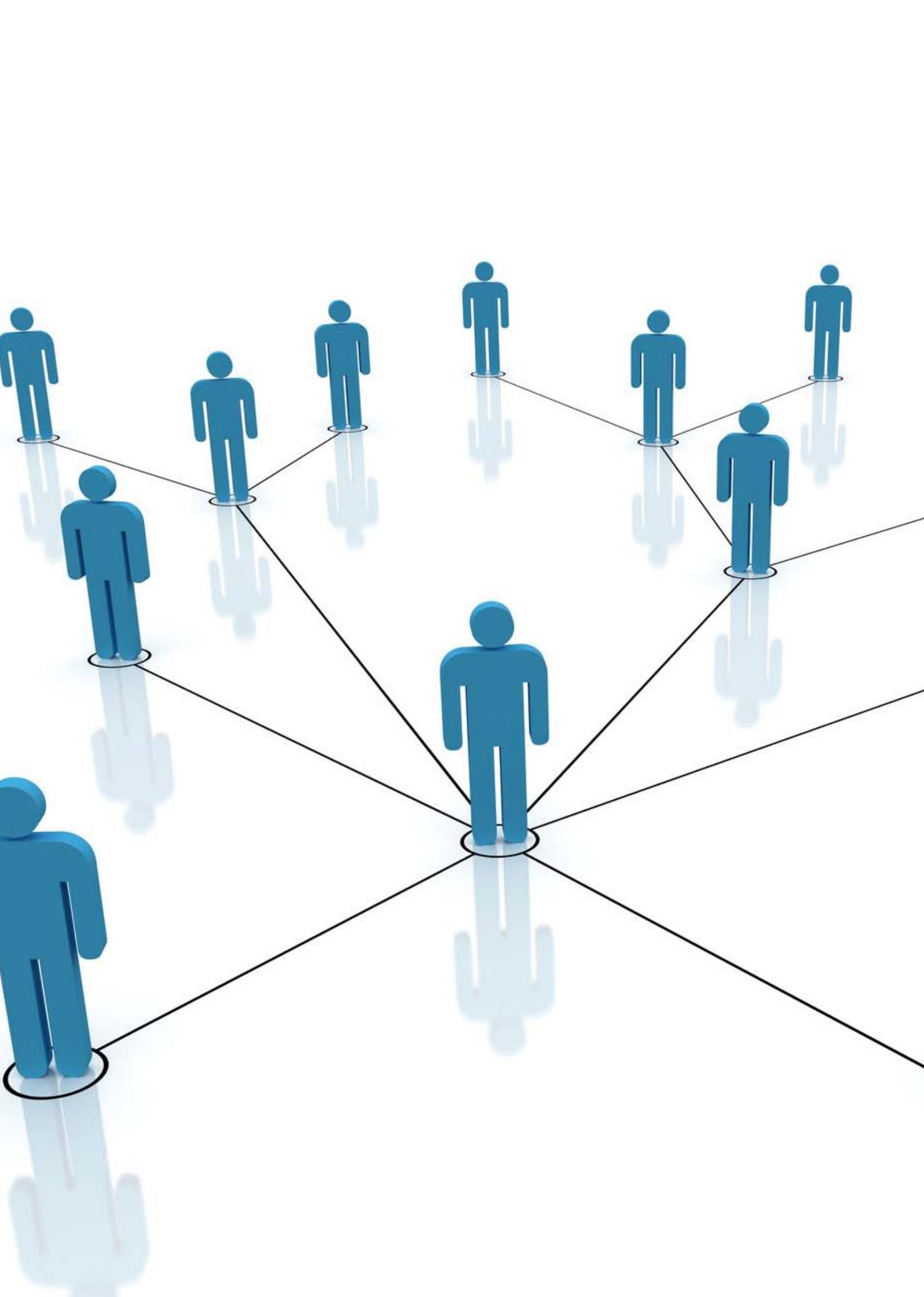
في إطار التزامه بتحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030، يسعى «كوثر» إلى المساهمة في تعزيز المساواة بين الجنسين ودعم قضايا النوع الاجتماعي من خلال شبكة «أنجد»، التي تُعد أحد الركائز الأساسية لعمل المركز في المنطقة العربية. تُعد هذه الشبكة أكثر من مجرد فضاء للعمل المشترك، بل هي امتداد حيوي للمركز في مختلف الدول العربية، حيث يُسهم الأعضاء في تنفيذ المبادرات الميدانية التي تعزز من تحقيق أجندة 2030 على أرض الواقع.

العلاقة بين المركز وأعضاء الشبكة تقوم على التعاون المثمر، حيث يقدم المركز التوجيه والتدريب اللازم للأعضاء ليتمكنوا من التعامل مع القضايا التنموية المتجددة في ضوء أهداف التنمية المستدامة، بينما يسهم الأعضاء بأنشطتهم وبرامجهم في نشر الوعي وتعزيز الممارسات الجادة في مجتمعاتهم.

- في إطار تعزيز هذه الجهود المستمرة، يواصل «كوثر» استثمار إنجازاته السابقة، التي تشمل :
- إصدار تقريرين ودليل مناصرة حول تنمية المرأة العربية في سياق أهداف التنمية المستدامة.
  - إطلاق أكاديمية متخصصة في الإعلام تركز بالأساس على التدريب حول تعزيز تحقيق المساواة في إطار أجندة 2030.
  - بلورة 09 دروس تعلم ذاتي حول تحقيق المساواة في إطار أجندة 2030.
  - وضع برنامج تعلم ذاتي متواصل حول أجندة 2030 (انطلق منذ سنة 2020) لفائدة أعضاء «أنجد» لاسيما المجتمع المدني ووسائل الإعلام.

وشهدت سنة 2024 في هذا السياق :

- استكمال المرحلة الأولى من برنامج الشراكة مع السلطة العليا للصحافة والسمعيات البصرية بموريتانيا، وبلورة خطة عمل المرحلة الثانية التي تستهدف تعزيز القدرات حول أجندة 2030.
- عقد دورة تعلم ذاتي حول «الإعلام وأجندة 2030»، لفائدة 10 صحفيات من الجزائر عضوات المرصد الجزائري للمرأة.
- عقد دورة تعلم ذاتي حول الشمول المالي للنساء والشباب، لفائدة 30 تعاونية نسائية بجهة مراكش أسفي بالمغرب. بالشراكة مع مركز التنمية لجهة تانسيفت بالمغرب وصندوق المنح الخضراء العالمي.





## دعم التطوير المؤسسي للمركز

تعزز الآليات المؤسسية مكانة «كوثر» باعتباره مرجعا إقليميا في مجالات تدخله، إذ يطمح من خلال مركز التدريب الإعلامي والبيت المرجعي لتبادل المعلومات حول النوع الاجتماعي ومركز التميز الإقليمي للتثقيف المالي إلى بناء وتطوير القدرات في مواضيع ومجالات متخصصة وإتاحة المعرفة المنبثقة عن أنشطته البحثية ضمن محامل إلكترونية مواكبة للتطورات التكنولوجية. وتساند وحدة الشؤون الإدارية والمالية هذه الآليات وتشرف على تقديم الدعم اللوجستي والمتابعة المالية لمختلف المشاريع والبرامج.

## 1. الإعلام والاتصال

يعمل «كوثر» على خلق بيئة إعلامية داعمة لقضايا المرأة، وتعزيز قدرات الإعلاميين في معالجة قضايا النوع الاجتماعي والتنمية المستدامة. هذه الأنشطة تعكس التزام المركز بتطوير إمكانيات الإعلام كشريك استراتيجي يساهم في كسر الصور النمطية والدفع نحو التغيير الاجتماعي وتحقيق المساواة بين الجنسين.

**النشرية الدورية «كوتريات»** : صدور ثلاثة أعداد من نشرية «كوتريات» ( 88 و89 و90) بمشاركة فاعلة من أعضاء شبكة الإعلاميين والإعلاميات المنضوين تحت مظلة شبكة «أنجد».

**الترويج عبر وسائل التواصل الاجتماعي** : يتم الترويج للأنشطة «كوثر» عبر حساباته على منصات التواصل الاجتماعي، مما يزيد من ظهوره كفاعل رئيسي في تعزيز أوضاع النساء على الصعيد الإقليمي.

**بناء القدرات : التدريب الإعلامي المتخصص**: تنظيم 3 دورات تدريبية استهدفت تعزيز قدرات الإعلاميين لتناول قضايا المرأة والتنمية المستدامة من خلال منظوري النوع الاجتماعي وحقوق الإنسان. وقد استفاد من أشغالها 80 صحفياً وصحفية.

**البحث: دراسة تحليلية لعملية المعالجة الإعلامية للمعلومات** : إعداد تقرير تشخيصي حول «المعالجة الاتصالية للمعلومات المتعلقة بالصحة والحقوق الجنسية والإنجابية»، بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان - مكتب تونس.

**تعزيز الشراكات الإستراتيجية : بناء علاقات قوية مع المؤسسات الأكاديمية والإعلامية** : توقيع مذكرات تفاهم مع جامعة بيرزيت بفلسطين ومعهد الصحافة وعلوم الإخبار بتونس.

- تنظيم مؤتمر دولي حول «المرأة والإعلام» بالشراكة مع السلطة العليا للصحافة والسمعيات البصرية في موريتانيا.

**الإعلام والاتصال :**  
**تعزيز الصورة الإعلامية والترويج للمشاريع**

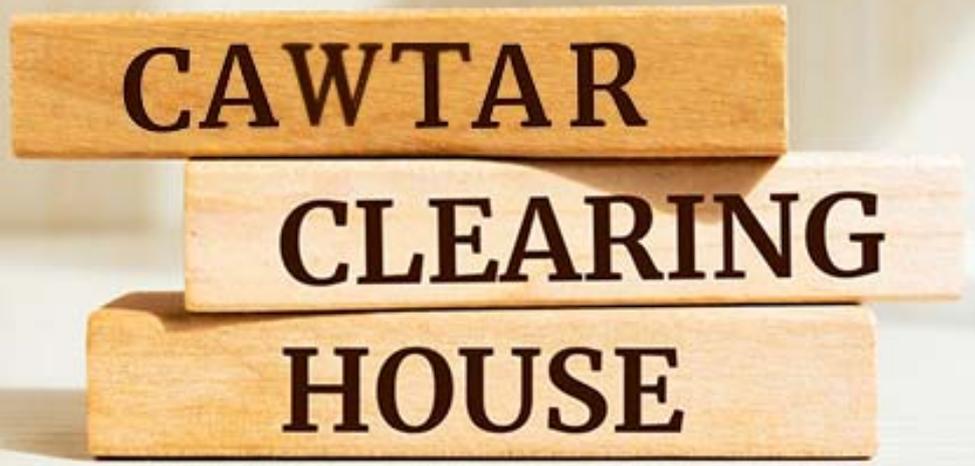
**أكاديمية التدريب الإعلامي للتنمية المستدامة : من برنامج تدريب إعلامي إلى مؤسسة أكاديمية**



# SDGs NEWS

UNITED NATIONS 2030  
SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS





## 2. البيت المرجعي لتبادل المعلومات

يسعى مركز «كوثر» من خلال وحدته المتخصصة في التوثيق وتكنولوجيا المعلومات إلى تطوير قواعد بيانات شاملة تدعم قضايا المرأة والنوع الاجتماعي. تهدف هذه الجهود إلى توفير معلومات دقيقة ومحدّثة، مما يسهل الوصول إلى المعرفة بمختلف أشكالها ومحاملها. تعكس النتائج المحققة في العام 2024 جهود المركز في توفير الموارد والمعلومات ومراكمته المعارف وتقاسمها.

## 1. البيت المرجعي لتبادل المعلومات : فضاء إقليمي تفاعلي لتوفير المعارف وإتاحة الخدمات

في إطار تحسين فعالية البيت المرجعي لتبادل المعلومات، تم بذل جهود كبيرة لإعادة هيكلته وتحديثه، وذلك بهدف تعزيز قدرته على توفير المعلومات بشكل أكثر شمولية ودقة. تركز هذه الجهود على إتاحة الوصول السهل والسريع إلى البيانات والمعلومات الموجودة على محامل مختلفة ومتنوعة.

2024	2023	2022	
6980 وثيقة	6299 وثيقة	5960 وثيقة	رصيد البيت المرجعي
9368 وثيقة	9268 وثيقة	9065 وثيقة	قاعدة مكتبة كوثر

### الشباك الموحد للنوع الاجتماعي والتجارة

إضافة 70 مؤسسة  
جديدة

### قاعدة بيانات المكتبة وببليوغرافيا المرأة العربية

إضافة 90 عنوانا جديدا  
تقديم خدمات لباحثين  
وأكاديميين وطلبة

### المنظومة القانونية لدعم حقوق المرأة والطفل في تونس «ورقتي»

إضافة 21 وثيقة سمعية تتعلق بـ  
«مجلة الأحوال الشخصية»  
و «قانون النهوض بالأشخاص  
ذوي الإعاقة»

## البيت المرجعي لتبادل المعلومات

### قاعدة بيانات المؤسسات والخبراء والأشخاص الموارد في مجال النوع الاجتماعي والتنمية

تحديث 852 تسجيلية،  
وإضافة 479 خبيرًا  
تحديث 471 تسجيلية  
وإضافة 569 مؤسسة

### المنصة الإلكترونية للحقوق القانونية والإنسانية للمرأة والرجل

- تحديث والتحقق من دقة قاعدة بيانات  
المنصة لـ 13 بلدا، 252 مستندا قانونيًا،
- دمج قوانين جديدة من موريتانيا  
وسلطنة عمان،
- إضافة 36 دراسة.

### 3. مركز التميز للثقيف المالي

ضمن أنشطة مركز التميز للثقيف المالي، شهدت سنة 2024 :

1. تعزيز الثقافة المالية الرقمية AGFUND
2. تطوير الشراكات الاستراتيجية:

تعزيز قدرات أكثر من 1300 شخص (86 % نساء) عبر منصة اموالنا للتدريب الذاتي و 66 حصص تدريبية حضورية.



توسيع منصة «أموالنا» بإضافة نافذتين جديدتين لتونس والسعودية، وتحسين أدوات التقييم والمتابعة واثرائها بمواد تدريبية اضافية،



تنظيم 3 ورشات حول الشمول والثقيف المالي للنساء جمعت حوالي 60 ممثل/ة عن مؤسسات دعم الأعمال من الشرق الأوسط وإفريقيا

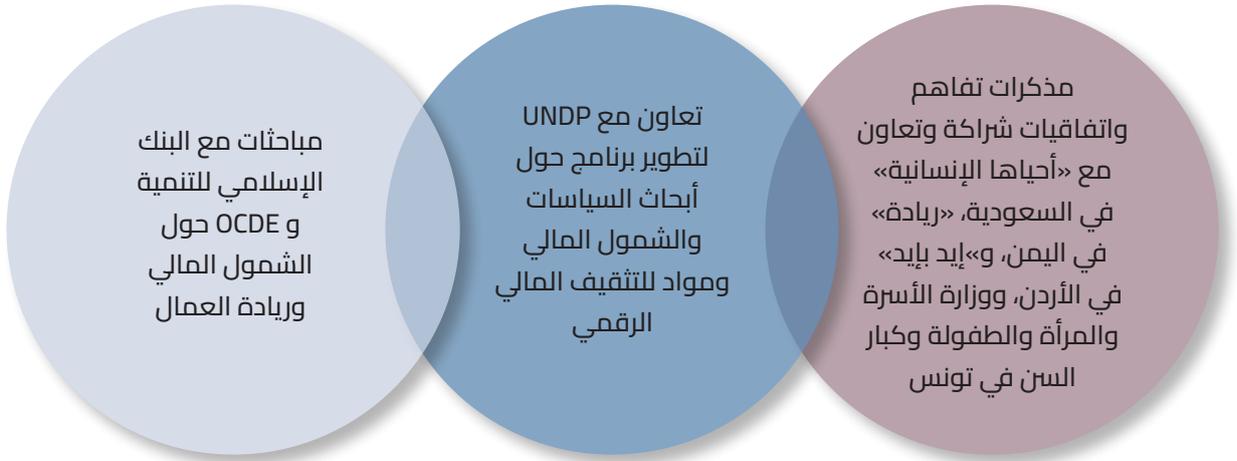


إعداد استبيان في السعودية لتحليل الطلب على الثقيف المالي بمشاركة 281 شخصًا، تنظيم ورش عمل في السعودية وتونس، توقيع مذكرات تفاهم مع مؤسسات في السعودية واليمن والأردن لتعزيز شبكات سفراء الثقيف المالي.



تطوير وإطلاق حملة توعوية إقليمية حول الثقيف المالي (أكثر من 5000 متابع من 10 دول).





---

**التصور والتخطيط :** نعتمد على البيانات والأبحاث لتوجيه عملية اتخاذ القرار وتطوير المحتوى التعليمي بطريقة تتناسب مع المتغيرات الرقمية الحديثة.

---

**التصميم :** سواصل تطوير وتبني التقنيات المبتكرة في مجال التثقيف المالي الرقمي، مثل الواقع الافتراضي والذكاء الاصطناعي، لتقديم تجربة تعليمية أكثر تفاعلية وشيقة.

---

**الاطلاق :** بدءًا من مرحلة تجريبية لاختبار الفعالية وتحليل التحديات، يليها تعميم المبادرة تدريجياً في مختلف المناطق المستهدفة، مع ضمان التفاعل المستمر مع المستفيدين لتحسين وتطوير البرامج المقدمة.

---

**التوسع :** نطمح إلى توسيع نطاق هذه المبادرة لتشمل مناطق أخرى في الإقليم، مما يتيح لمزيد من الأفراد الاستفادة من برامج التثقيف المالي.

---

**الاستدامة :** نهدف إلى ضمان استدامة هذه المبادرة على المدى الطويل من خلال تعزيز الشراكات الاستراتيجية وتنويع مصادر التمويل، مما يضمن استمرارية الخدمات والبرامج المقدمة.

---



#### 4. الشبكة العربية للنوع الاجتماعي والتنمية «أنجد»

من بين أكثر من 600 عضو، شارك أكثر من 200 من 20 دولة عربية إضافة إلى اندونيسيا والسنغال بصفة فاعلة في مختلف برامج «كوثر» وأنشطته. وتعد شبكة «أنجد» التي تم إطلاقها منذ سنة 2002 فضاء للعمل المشترك حول قضايا المساواة بين الجنسين والتنمية، وامتدادا استراتيجيا للمركز لدعم إشعاعه في مختلف الدول العربية.

فبفضل الشبكة ومساهمة أعضائها (أفرادا ومؤسسات)، تمكن «كوثر» من العمل في مختلف الدول العربية وخارجها. إذ يسهم الأعضاء بأنشطتهم وبرامجهم في نشر الوعي وتعزيز الممارسات الجادة في مجتمعاتهم في المجالات ذات الصلة بعمل «كوثر»، ويقدم المركز الدعم اللازم لهم العمل على تحقيق المساواة بين الجنسين ضمن أهداف التنمية المستدامة في كافة المجالات.

## 5. الشؤون الإدارية والمالية

تساهم إدارة الشؤون الإدارية والمالية بجهد واضح في دعم أنشطة المركز من خلال الإشراف على العمليات المالية والإدارية بشفافية. في 2024، طوّرت الإدارة عملها من خلال تطبيق تقنيات رقمية جديدة ما ساعد في إنشاء نظام دفع إلكتروني فعال وآمن. هذا التغيير قلّل من الوقت والجهد، وزاد من المرونة، ودعم الشفافية، مع توجه نحو تحسين الأنظمة المالية تدريجيًا. كما شارك الفريق في تدريبات لضمان تنفيذ هذه الخطوات بكفاءة عالية ووفقا للمعايير المعتمدة دوليا.

### تشمل مهام الإدارة ما يلي :

- الإشراف على المشاريع : تأمين الإدارة الفعالة للمشاريع لضمان سيرها وفق المعايير المحددة.
- تسوية الحسابات : إدارة وتسوية كشوف الحسابات البنكية للمركز، بالإضافة إلى إعداد عقود الخبراء المرتبطة بالمشاريع.
- إبرام الشراكات : الإشراف على إبرام اتفاقيات الشراكة ومذكرات التفاهم المتعلقة بالمشاريع والاتفاقيات الجديدة لتعزيز التعاون الفعال.
- تعزيز استخدام تقنيات الدفعات الرقمية مع البنوك وتسهيل المعاملات المالية عن بُعد، مما يسهم في رفع كفاءة العمليات المالية.

وفيما يلي أبرز إنجازات إدارة الشؤون الإدارية والمالية :

خلال عام 2024، تم استكمال تقرير التدقيق المالي العام لعام 2023، بالإضافة إلى :

### الإدارة

- إصدار عقود الخبراء لمختلف المشاريع.
- إبرام الوثائق الخاصة باتفاقيات التعاون مع بعض المؤسسات مثل: REYADAH, L.A.S, جامعة بيرزيت, EXCELTU LAB.
- تحديث الوثائق القانونية بما يتماشى مع التشريعات التونسية.

### المالية والمحاسبة

- إقفال المحاسبة المالية للمشاريع التي انتهت في عام 2024، مثل BADEA, AGFUND, EBSOMed, SCBF, IPPF
- الانتهاء من مهام تدقيق المشاريع الممولة مثل مشروعين تابعين لـ AECID و GIZ, BADEA, AGFUND والتي تُوجت بالمصادقة على تقارير التدقيق الخاصة بها.
- إدارة الحسابات البنكية والمحاسبية وفقاً للمعايير والإجراءات المعمول بها.
- تنظيم دورات تدريبية خاصة لفريق الإدارة المالية لمواكبة المستجدات في النظام المصرفي والضريبي التونسي.
- دمج وتحديث القوانين الجديدة في الأنظمة والبرامج للامتثال للتشريعات السارية.
- تقدم عملية رقمنة النظام المحاسبي والإداري.

## قائمة في مشاركة «كوثر» في أهم الفعاليات الإقليمية والدولية 2024

- مؤتمر الإعلام العربي في دورته الثالثة - اتحاد إذاعات الدول العربية، تونس، جانفي 2024
- منتدى الألكسو للأعمال والشركات - المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم الألكسو، تونس، جانفي 2024
- المنتدى المتوسطي الخامس للمياه - الاتحاد من أجل المتوسط، فيفري 2024
- مدرسة البحث حول النوع الاجتماعي «في وقت الأزمات والمقاومة في حوض البحر الأبيض المتوسط» - جامعة سوسة - خلية النوع الاجتماعي / الجامعة المضيفة لمشروع CORMED 2 / CAWTAR / CREDIF، تونس، فيفري 2024
- منتدى المجتمع المدني العربي للطفولة السادس - المجلس العربي للطفولة والتنمية، مصر، فبراير 2024
- الاجتماع الإقليمي لمنظمات المجتمع المدني حول التنمية المستدامة في المنطقة العربية - شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية، لبنان، مارس 2024
- اجتماعات الدورة 68 للجنة وضع المرأة - منظمة الأمم المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية، مارس 2024
- الندوة السابعة حول النساء والدبلوماسية في مدريد - جمعية الصداقة الإسبانية الفرنسية، إسبانيا، مارس 2024
- اجتماع الاتحاد من أجل المتوسط حول أصحاب المصلحة في التعليم العالي - الاتحاد من أجل المتوسط، ماي 2024
- حوار منظمات المجتمع المدني حول المراجعة الإقليمية لإعلان ومنهاج عمل بيجين - ماي 2024
- المنتدى النسائي الأفريقي «الديمقراطية والتماسك الاجتماعي: دور المرأة في تنفيذ القيم المجتمعية وتعزيز الحوار الوطني» - CRANS MONTANA FORUM، جوان 2024
- الجلسة العامة لمؤتمر المنظمات غير الحكومية - الفرنكوفونية (OIF)، سبتمبر 2024

- ندوة المساواة في الأجور والتسامح صفر تجاه التحرش الجنسي - الأمم المتحدة للمرأة، أكتوبر 2024
- منتدى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مصر، نوفمبر 2024
- إطلاق مشروع «العمل المناخي الشامل في البلديات التونسية» - مركز الحكمة المحلية المبتكرة (CILG)، تونس، نوفمبر 2024
- الاجتماع العربي الرفيع المستوى حول التقدم المحرز في تنفيذ إعلان ومنهاج عمل بيجين بعد ثلاثين عاماً على اعتمادهما - الاسكوا، سلطنة عمان ديسمبر 2024
- مؤتمر الأطراف 16 - السعودية، ديسمبر 2024





مركز المرأة العربية  
للتدريب والبحوث

# مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث «كوثر»

